

## 5. IL PIANO ORGANIZZATIVO

Tutta la produzione è svolta internamente all'azienda. Anche la gestione amministrativa e commerciale è svolta da nostri dipendenti e così anche per il web marketing al quale è dedicata una persona a tempo pieno. Inizialmente l'azienda si avvarrà, oltre ai cinque soci operativi, di 15 dipendenti e di consulenti esterni per gli aspetti legali, fiscali e per l'assistenza informatica.

L'ideazione del prodotto è imputabile direttamente ai soci ed in particolare al Presidente insieme alla responsabile acquisti, al responsabile di produzione ed al progettista.

### 5.1 Le risorse umane a disposizione dell'impresa

L'azienda si avvale, complessivamente, di 20 persone tra le quali i 5 soci operativi e 15 dipendenti, tutti provenienti dalla precedente azienda che ha cessato l'attività in Itali, eccetto il responsabile Marketing.

L'azienda ha al suo vertice il Presidente del CdA, sig. Massimo Frangalli, facente parte di un CdA di cinque membri. Gli altri quattro consiglieri sono la sig.ra Annalisa Volpini (vicepresidente) che è la responsabile acquisti, il sig. Arnoldo Bucci responsabile amministrativo e del personale, il sig. Ettore Bellucci responsabile di produzione ed il sig. Antonio Flag responsabile commerciale. Tutti e cinque i soci sono operativi ed hanno maturato un'esperienza almeno trentennale nella dirigenza di un grosso mobilificio operante nella stessa zona che ha però deciso di spostare la sua produzione all'estero, nell'est Europa.

I 15 dipendenti assunti dall'azienda sono: 6 operai specializzati dedicati alla produzione, 3 alla consegna e montaggio, 1 progettista, 1 al marketing, due amministrativi, uno alla logistica e un commerciale per la gestione degli ordini e customer care. A parte il responsabile marketing, tutti gli altri dipendenti sono specializzati nel settore ed hanno lavorato nello stesso mobilificio in cui operavano i cinque soci.

### 5.2 La forma giuridica e la struttura societaria

La società si è costituita nella forma di Srl con un capitale sociale di 100.000 € ed è detenuta con quote del 20% ognuna dai 5 soci già menzionati.

### 5.3 Know how e tecnologie utilizzate

Le tecnologie utilizzate sono quelle tipiche del settore anche se, va detto, il nostro mobilificio si è dotato delle migliori attrezzature. I soci ed il personale si portano dietro un grande bagaglio di esperienza determinante per il raggiungimento degli obiettivi che siamo prefissi.

### 5.4 La produzione

La produzione avviene interamente in azienda. Viene acquistato il legname in grandi quantità dalla Russia e dall'Ucraina e stivato in un capannone a fianco di quello dedicato alla produzione. Poi viene lavorato e creato il prodotto finito ed infine stivato, per la successiva consegna, in un altro capannone più piccolo sempre a fianco di quello dedicato alla produzione. L'intera produzione è fatta dal responsabile di produzione ed i cinque operai specializzati ad essa dedicati. Ogni operazione è svolta attraverso appositi macchinari per il taglio, levigatura, verniciatura, modanatura del legno. Il tutto osservando le più rigorose norme di sicurezza ed è anche grazie a ciò che, nella nostra azienda, non si sono mai verificati incidenti.

## 5.5 I mercati di approvvigionamento e la logistica

Al momento non vi sono problemi di approvvigionamento ed i fornitori non hanno un rilevante potere contrattuale. Non sono previste variazioni di rilievo nel mercato di approvvigionamento del legno, solo lievi oscillazioni del prezzo della materia prima.

Il legname è acquistato principalmente dalla Russia e dall'Ucraina ma, alcune forniture, sono state effettuate anche dalla Romania e dall'Ungheria ed in particolare dall'importante foresta di Heves.

## 5.6 L'ambiente

La nostra azienda non avrà alcun impatto sull'ambiente e tutti i materiali di scarto saranno riciclati o smaltiti nei modi e tempi di legge.